

WB Quick Business Self-Test

Mit diesem *Indien Selbst-Test* können Sie innerhalb von wenigen Minuten typische Risiken Ihres Indien-Geschäfts selbstständig identifizieren. Dazu beantworten Sie folgende 25 Fragen mit 'Ja', 'Nein' oder 'Unklar'.

Antwort

1	Haben Sie eine Übersicht über alle wichtigen Dokumente (z.B. Articles & Memorandum, Certificate of Incorporation, Share Certificates etc. pp.) und liegen Ihnen diese auch wirklich vor?	
2	Hatten Sie manchmal schon das "komische Gefühl", dass in Ihrem indischen Unternehmen "irgendwas nicht stimmt", z.B. nach einem Besuch vor Ort oder einem Telefonat?	
3	Überkommen Sie hin und wieder Zweifel, ob vor Ort alle geltenden Vorschriften eingehalten werden und somit alles rechtlich konform ist?	
4	Hatten Sie bereits das Gefühl, Ihre indische Niederlassung verweigert die Kommunikation, indem Emails und Anrufe von Ihnen bzw. aus Ihrem Stammhaus ignoriert werden?	
5	Kommt es gelegentlich zu eigenmächtigen Entscheidungen Ihres indischen Managements, obwohl etwas anderes klar vereinbart war?	
6	Haben Sie die bittere Erfahrung gemacht, dass vor Ort getroffene Absprachen nicht (mehr) eingehalten werden, sobald Sie wieder zurück in Europa bzw. in Ihrem Stammhaus sind?	
7	Müssen Sie regelmäßig dem Ihnen bereits mehrfach versprochenen monatlichen Reporting hinterherlaufen?	
8	Sind Sie immer wieder enttäuscht von der Qualität und dem Informationsgehalt des Reportings das Sie (schließlich) erhalten?	
9	Bemerken Sie regelmäßig Positionen im Reporting, die Ihnen nicht schlüssig erscheinen und die Sie sich dementsprechend eigentlich nicht richtig erklären können?	
10	Sehen Sie wiederholt negative Abweichungen im Reporting, ohne dass die diesbezüglich bereits vereinbarten (Gegen-)Maßnahmen (endlich) eingeleitet werden und schließlich greifen?	
11	Gab es vielleicht bereits (mehrfach) böse Überraschungen mit wesentlichen Abweichungen bei (Intercompany-)Saldenabstimmungen?	
12	Vermissen Sie grundlegendes Controlling-Know-how in Ihrer indischen Finanzabteilung?	
13	Wünschen Sie sich ein proaktiveres und vorausschauenderes Denken und Handeln Ihrer Mitarbeiter in der Finanzabteilung?	
14	Hat Sie Ihr indisches Management bereits mit dem unerwarteten Wunsch nach kurzfristigen zusätzlichen Investition (z.B. in neue Maschinen) überrascht?	
15	Gab es bereits Situationen, in denen Ihre indische Entität ganz plötzlich und unerwartet eine Finanzspritze vom Stammhaus benötigte?	
16	Müssen Sie Ihr indisches Unternehmen noch immer subventionieren, obwohl es sich eigentlich bereits selbst tragen sollte?	
17	Werden (Produktions-)Prozesse nicht optimiert, obwohl Sie dies bereits (mehrfach) diskutiert und vielleicht sogar fest vereinbart hatten?	
18	Haben sich Kunden bereits über die schlechte Qualität der Produkte und/oder Dienstleistungen Ihrer indischen Niederlassung beschwerten?	
19	Beobachten Sie eine hohe Mitarbeiterfluktuation in Ihrem Unternehmen und fragen Sie sich manchmal, ob das auch für indische Verhältnisse (noch) normal ist?	
20	Hatten Sie schon Zweifel, ob Ihre indischen Mitarbeiter so behandelt werden, wie Sie sich das wünschen (z.B. dass sie pünktlich bezahlt werden)?	
21	Fragen Sie sich hin und wieder, ob Ihre indischen Mitarbeiter unsere westliche Kultur verstehen und akzeptieren?	
22	Kam Ihnen bereits der Gedanke, dass sich Ihre indischen Mitarbeiter vielleicht nicht mit Ihrem Unternehmen identifizieren?	
23	Sind Sie unzufrieden mit der Qualität und Leistung Ihres lokalen Führungsteams?	
24	Sind Sie darüber hinaus auch unzufrieden mit der Gesamt-Performance Ihrer indischen Entität?	
25	Waren Sie nach Besuchen Ihres indischen Ablegers enttäuscht (oder sogar schockiert) vom allgemeinen Zustand Ihrer Niederlassung?	

Wenn Sie Fragen mit "JA" beantworten mussten, gibt es u.U. Handlungsbedarf!

Unsere Tool-Box zum Thema „Business Risk Assessment“ hilft Ihnen potentielle Problemfelder in Ihren Niederlassungen aufzuspüren und konkrete Maßnahmen zu ergreifen.

Deshalb empfehlen wir Ihnen unseren WB One-day Business Check-up!

In Anlehnung an eine Routine-Vorsorgeuntersuchung und im Rahmen eines kompakten Workshops schärfen unsere Indien-erfahrenen Experten gemeinsam mit Ihnen die Sicht auf die eigene indische Unternehmung und generieren maßgeschneiderte Handlungsempfehlungen, die Sie umgehend in die Praxis umsetzen können (falls Sie dies wünschen, unterstützen wir Sie nachfolgend auch gerne bei deren Umsetzung vor Ort).

<http://turnaroundmanagement.wamser-batra.de/business-risk-assessment.html>

Bei weiteren Fragen zum Thema kontaktieren Sie bitte: echle@wamser-batra.de